



Socijalno bankarstvo

**"Socijalno bankarstvo -
program za startape i
socijalna preduzeća"**

7. korak

da unapredite i
razvijete svoj biznis



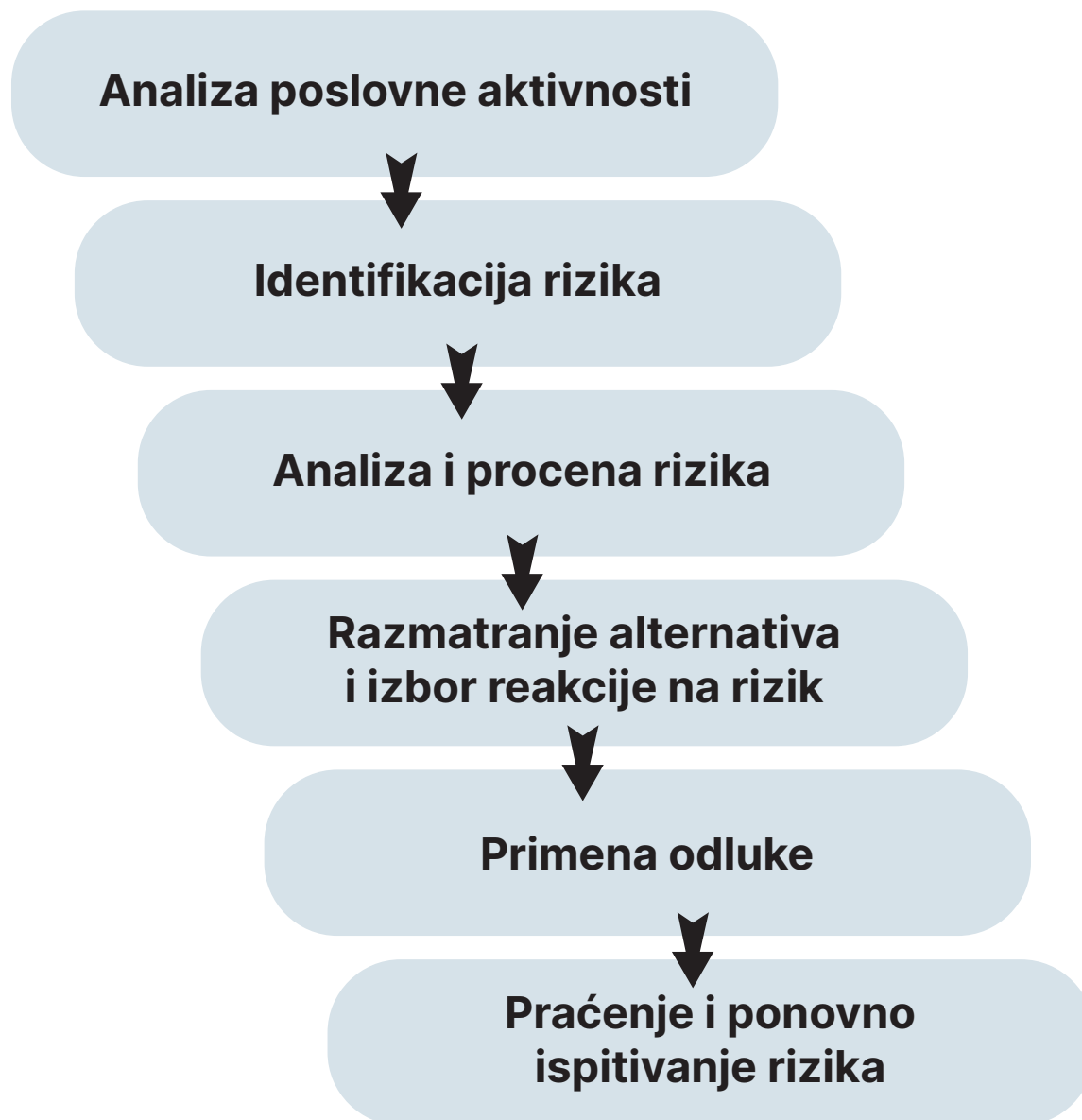
Rizici u poslovanju i način upravljanja



Rizici u poslovanju i način upravljanja

- Svako poslovanje se odvija u nestabilnom i promenljivom okruženju.
- Tokom rada, suočavaćete se sa rizicima koji nastaju unutar preduzeća (u procesu proizvodnje ili pružanja usluga), ali i sa onima koji dolaze iz spoljnog okruženja i na koje nećete moći da utičete.
- Za uspeh vašeg poslovanje je od izuzetnog značaja da identifikujete sve potencijalne rizike, procenite njihov uticaj na vaše poslovanje i spremite odgovarajuće odgovore na njih.

Proces upravljanja rizikom



Analiza poslovne aktivnosti



- Prvi korak u upravljanju rizikom i osnova za sve ostale faze
- Neophodno je da razumete pozadinu posla i njegove specifičnosti, kako biste mogli da sagledate sve rizike
- Pažljivo sagledajte sve faze i delove svog biznisa i identifikujte potencijalne „osetljive“ tačke

Identifikacija rizika



- Proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici
- Morate temeljno poznavati svoj biznis, ali i tržište, pravno, društveno, političko i ekonomsko okruženje
- Rizici se identifikuju primenom odgovarajućih metoda:
 - upitnici,
 - SWOT analiza,
 - matrica rizika,
 - samoocenjivanje,
 - drvo odlučivanja...

Analiza i procena rizika



Sprovodi se kako bi se pouzdano procenila verovatnoća pojave i uticaj rizika na poslovanje

Verovatnoća rizika predstavlja mogućnost ostvarenja rizičnog događaja, dok je uticaj rizika posledica nastanka rizičnog događaja na ciljeve vašeg poslovanja

Efekti rizika mogu biti negativni (opasnosti) i pozitivni (mogućnosti)

Verovatnoća
nastanka

X

Uticaj
rizika

=

Ocena
rizika

Izbor reakcije na rizik



Razmotrite sve alternative za reakciju na rizik i analizirajte svaku od njih. Pri tome, uzmite u obzir da će primena svake od njih zahtevati resurse.

Moguće reakcije na rizik:

- Izbegavanje rizika – učinite šta možete da u potpunosti sprečite rizik
- Smanjenje rizika – učinite šta možete da smanjite potencijalne negativne efekte rizika
- Prihvatanje rizika – nadate se da se rizik neće ostvariti, ali, za svaki slučaj, odvojite sredstva za ublažavanje posledica
- Pomeranje rizika – osigurajte svoje poslovanje (opremu, objekte...)

Praćenje i novo ispitivanje rizika



Nakon što primenite određenu strategiju upravljanja rizikom, ispitajte njene efekte, procenite njenu uspešnost, dokumentujte njene pozitivne i negativne strane i potencijale za unapređenje.

Praćenje rizika mora biti kontinuirani proces, stalno morate pratiti postojeće rizike, ali i osluškivati svoj biznis kako biste identifikovali nove.

A high-angle, close-up photograph of a wooden desk. On the desk, there is a small, closed, light-colored notebook with a subtle embossed logo. A black ruler is placed horizontally across the notebook. To the right of the notebook, a white pen lies on the desk. In the background, a white piece of paper with some handwritten text is visible. The lighting is soft, creating a warm and professional atmosphere.

PROGRAM

Socijalno bankarstvo

je razvijen sa ciljem ekonomskog i socijalnog osnaživanja start-up firmi i socijalnih preduzeća, gde kroz različite pakete edukativne, finansijske i mentorske podrške Erste Banka u saradnji sa partnerima želi da vas ohrabri i podrži da pokrenete i / ili unapredite svoje biznise i svojim poslovanjem stvorite bolje radno i životno okruženje.

Želimo da svi zajedno budemo partneri na vašem putu uspeha i da zajednički stvaramo nove prilike i nova radna mesta!

OBRAZOVNI PROGRAM

su pripremile i sprovode ga organizacije



Business innovation programs

www.bips.no



Razvojni centar Kragujevac

rbcentar.org



EcoNomic Expert Community Association

www.eneca.org.rs

u saradnji sa



www.erstebank.rs



Socijalno bankarstvo